

＜Ⅲ学校法人大同学園・中期計画＞ [2020年4月～2025年3月]

建学の精神:産業と社会の要請に応える人材の養成 <大同学園2020-2024中期計画基本方針> 【建学の精神に立ち返り、再構築する】 「産業と社会の要請に応える人材の養成」「社会で有為な人材の育成」 ～高大社の連携・接続で社会で活躍する人材を輩出～ -社会で活躍する卒業生及び卒業生が所属する企業・団体との連携強化- 大学の理念:「実学主義」 高校教育信条:「汗と愛,質実,中庸,創意,責任」
中期計画実行委員会

【学園】管理・財務専門部会

組織・運営WG 防災・危機管理WG 財務戦略WG

	Ⅲ-1管理・運営・人事	Ⅲ-2施設設備・IT環境整備	Ⅲ-3後援会・PTA等・地域連携		Ⅲ-4ガバナンス強化	Ⅲ-5リスクマネジメント	Ⅲ-6財政
			Ⅲ-3-1大学	Ⅲ-3-2高校			
目標 (基本方針)	○ 教職員がやりがいを感じ、個々の能力を発揮し、活躍できる人事施策を推進する。	○ 建物設備老朽化に伴う計画的更新を立案・実行する。 ○ ICT基盤の計画的な整備	○ 後援会、同窓会及び地域等と連携することにより当該各組織の活動を支援し、以って大学の発展に寄与する。	○ PTA・同窓会及び地域等と連携し、各組織の活動支援と地域貢献を通じて、高校の発展を図る。	○ 学園が今後も社会からの信頼と支援を得て重要な役割を果たし続けるため、自律的で意欲的なガバナンス強化の取組を行う。	○ 実効性のある防災対策及び危機管理体制の確立を図る。	○ 堅実な経営基盤を維持・向上させるために必要な財務戦略を立案・実行する。
目標達成項目	① 事務職員の評価制度の検討 ② 教職員の多様な働き方検討 ③ 多様な雇用形態による優秀人材の確保 ④ 業務の効率化と生産性向上 ⑤ 教職員の組織の再構築 ⑥ SDによる資質向上と組織力強化	【A 施設設備】 ① 高校校舎の施設設備について、長期的視点に立った「グランドデザイン」の策定 ② 学園全体のキャンパスの各号館について、中期的視点に立った設備更新 ③ 既存施設の修繕計画の立案と実行 ④ 学園保有の厚生施設についての今後の検討 【B IT環境整備】 ⑤ ICT基盤の計画的な維持更新と拡充 ⑥ 情報システムにおけるセキュリティ対策の強化 ⑦ 環境保全対策システムの構築 ⑧ 学生PC必携化の推進	【A 後援会】 ① 後援会会員向け情報の充実(HP掲載) 【B 同窓会】 ② 卒業生,修了生のコースの聴取 【C同親会】 ③ 同親会の維持・活性化 【D 後援会・同窓会・同親会・学園】 ④ 後援会,同窓会,同親会,学園,大学の良好な関係性の維持・向上 ※地域連携は,他のWGと協力	【A PTA】 ① PTA活動の精選 ② PTA活動へのオンラインの活用 【B 同窓会】 ③ 同窓会活動の活性化 ④ 同窓会活動のオンライン化 ※地域連携,PTA,同窓会の関連は,随時検討	① ガバナンスコードの策定 ② 監査体制の強化及び実質化 ③ 組織及び職位に位置付ける機能・責任・権限の明確化	【A 防災対策の充実】 ① 事業継続計画(BCP)の策定 ② 防災に関する規程類の整備及び安全教育の実施 【B 危機管理体制の構築】 ③ 危機管理規程等の制定 ④ 危機管理体制の構築 ⑤ 安全管理マニュアルの作成と学生・教職員向け安全教育の充実 ⑥ 環境保全意識の高揚と取組	① マスタープラン達成に必要な資源を確保し,財政的な支援を行う。 ② 収入の安定確保を継続 ③ 支出の抑制を継続 ④ 財務分析指標に基づき学園の財政基盤を強化